



# Panorama 2023 des acteurs de la fintech en région Auvergne-Rhône-Alpes

*Avec éclairages sur la région genevoise*

Octobre 2023



## SOMMAIRE

- Périmètre de l'étude 2
- Edito 4
- Chiffres clés du secteur 6
- Description des catégories 13
- Chapitre #1 : Innovation & fintech en région  
Auvergne-Rhône-Alpes 14
- Chapitre #2 : Que se passe-t-il chez nos voisins à  
Genève ? 30
- A propos de Lyon Place Financière, du HUB612 et  
de Bpifrance 37

- Cette cartographie a été élaborée dans le cadre de notre **Commission Fintech**, conjointement par **Lyon Place Financière**, le **HUB612**, l'accélérateur VC de la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes et **Bpifrance**. Elle est dévoilée lors de l'édition annuelle du Forum Fintech à Lyon, organisé dans le cadre de la **French Fintech Week**.
- L'étude en question vise à explorer l'**écosystème Fintech de la région Auvergne-Rhône-Alpes**, et proposer un éclairage sur la **région genevoise**.
- Dans le cadre de son **axe stratégique consacré à l'Arc Alpin**, Lyon Place Financière renforce ses collaborations stratégiques avec deux acteurs clés, la **Fondation Genève Place Financière** et la **Chambre de Commerce et d'Industrie Franco-Suisse (CCIFS)**. L'ajout d'un éclairage spécifique sur Genève illustre notre volonté de **promouvoir une coopération entre nos deux régions transfrontalières**. Le Chapitre 2 du guide est la première étape d'un éclairage que nous espérons poursuivre sur l'Arc Alpin. Si nous avons tenté dans cette première version d'être le plus exhaustif possible, nous n'excluons pas que certaines fintech n'y soient pas encore répertoriées. Le cas échéant, n'hésitez pas à vous manifester auprès de Lyon Place Financière !

- L'étude a été menée de **juin à octobre 2023**. Pour sa réalisation, des recherches approfondies ont été conduites en utilisant un algorithme qui a pris en compte diverses sources de données, notamment les annuaires d'entreprises, les bases de données fournies par l'open data de l'INPI, ainsi que l'écosystème de la FrenchTech. Des entretiens ont été menés avec des expertes et experts de cet écosystème, incluant des professionnels de la finance et start-up.
- Les 89 acteurs auralpins & 33 genevois de ce panorama sont classés selon leur catégorie principale, à savoir :
  - **Paiement, Devise, Transferts (13 & 10)**
  - **Financement (19 & 8)**
  - **Insurtech (15)**
  - **Regtech (2 & 3)**
  - **BFI & Gestion d'actifs (16 & 6)**
  - **Services transverses (12 & 4)**
  - **Trésorerie et comptabilité (12 & 1)**
  - **Néobanque (1)**



**Alain Clot**

Président de France Fintech

Cette période est intense et à certains égards paradoxale.

Elle est en effet caractérisée par un environnement macro-économique très incertain, notamment dans le secteur de la tech, une forte contraction des levées de fonds des start-up et des valorisations partout dans le monde.

A noter que notre écosystème français se montre plutôt résilient, conservant sa première place au sein de l'Union Européenne.

Cela résulte de sa diversification, la présence en son sein de nombreux champions internationaux et sans doute une moindre inflation des valorisations dans la période récente.

La période est également caractérisée par la poursuite de la croissance des fintech du fait de la tendance à la numérisation des services financiers qui ne faiblit pas et à une demande croissante de finance innovante.

Les secteurs les plus dynamiques sont l'assurtech, le service aux entreprises, les offres liées au Web3 (crypto, BlockChain, token) et la finance verte.

La région AURA prend toute sa place dans ce mouvement.

Avec près de 90 fintech ayant leur siège social dans la région Auvergne-Rhône-Alpes, elle est l'un des principaux bassins français de la fintech après l'Île-de-France.

Particulièrement bien représentée dans le financement innovant, la gestion d'actifs, les services bancaires et les services aux entreprises, la région constitue un terrain de créativité entrepreneuriale remarquable. Stimulé par un fonctionnement en écosystème, elle fédère les start-up, le (riche) monde académique local, les grands établissements financiers et les collectivités territoriales.

A cet égard, la réussite de Lyon Place Financière est particulièrement emblématique de ce que permet une mise en commun intelligente des talents et des ressources.



## Frédéric Damaisin

Animateur de la Commission Fintech,  
Partner Audit chez KPMG

L'innovation financière traverse une étape décisive dans son développement.

Dans un contexte incertain qui accroît la compétition entre les établissements financiers, les fintech et les GAFA à l'échelle mondiale, l'innovation est stimulée à la fois par le développement de nouveaux usages, la transformation digitale des entreprises, les avancées technologiques en matière d'IA et par l'évolution du cadre réglementaire.

Ce sont de formidables défis qui se jouent sur notre dynamique territoire.

Plus que jamais, tous les membres de la Commission Fintech de LPF œuvrent pour promouvoir et renforcer les fintech régionales.

## LA SITUATION EN FRANCE EN 2023

### CHIFFRES CLÉS DU SECTEUR



+ de **900** fintech  
françaises listées en 2023

**8** catégories :

- Financement **19%**
- Services fonctionnels **15,5%**
- Gestion d'actifs **15,5%**
- Regtech **13,8%**
- Paiement **13,3%**
- Assurtech **11,6%**
- Services bancaires **6,7%**
- Gestion du risque **4,7%**



Alors que près de la moitié des fintech ont moins de 5 ans, **53%** réalisent déjà plus d'**1 M€** de chiffre d'affaires (contre **36%** en 2022)

Plus d'**1/3** des fintech françaises ont déjà atteint leur seuil de rentabilité en 2023 (contre **28%** en 2022)

Estimation de + de **50 000** emplois  
créés par les fintech françaises (dont  
environ **11 000** en 2023)



Les recrutements se poursuivent de **+28%** mais à un  
rythme de moins en moins soutenu (**+ 48%** en 2022,  
**+ 69%** en 2021)



Secteur très engagé à l'international : **30%** des  
fintech françaises présentes à l'international en  
2023 (vs **29%** en 2022)

### Levées de fonds

- 2<sup>e</sup> écosystème d'Europe derrière le Royaume-Uni et devant l'Allemagne



2023 : **762 M€** (-72% sur 10 mois) en **92** opérations

2022 : **2,919 Mds €** (au 31 dec -ticket moyen à 20 M€) : **+ 28,5%** par rapport au total de 2021

2021 : **2,3 M€** (ticket moyen à 24,4 M€) : **+173%** par rapport au total de 2020

- Licornes fintech françaises
  - **10** basées en France (Alan, Ivalua, Ledger, Lydia, Qonto, PayFit, Shift Technology, Spendesk, Swile, Younited)
  - **2** désormais basées aux États-Unis (Dataiku et Kyriba)

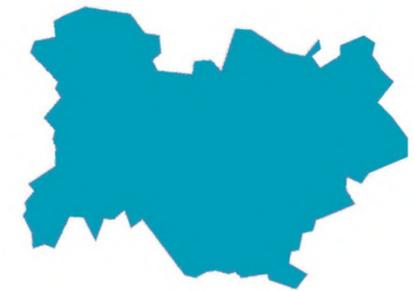
### 1<sup>er</sup> secteur de la tech française

-  La fintech est le **1<sup>er</sup>** secteur représenté dans les licornes françaises
- Les **10** licornes fintech (sur les 28 que compte la France) font partie du French Tech Next 40/120
- **4** ont atteint ce statut en 2022 (Younited, Qonto, PayFit, et Spendesk) 
- Notre écosystème conforte sa position de premier secteur représenté, avec **35%** du Next 40/120 soit **14 sur 40** (contre 13 sur 40 en 2022), et représente **20%** du programme French Tech 120
- Concernant le nouvel indice LETS (France Digital), sur les 135 scale-ups identifiées, **9** sont des fintech françaises (soit **6,6%**), elles représentent **19%** du total des start-up françaises comptabilisées

## LA SITUATION EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

### CHIFFRES CLÉS DU SECTEUR

La région Auvergne-Rhône-Alpes est la **2<sup>e</sup>** région après l'Île-de-France à compter le plus de siège social de fintech : **6%** ont leur siège social en Auvergne-Rhône-Alpes



 **16%** des fintech françaises ont a minima une implantation dans la région

**8** catégories :

- Financement **30%** (19% pour la France)
- Services fonctionnels **7,5%** (15,5% pour la France)
- Gestion d'actifs **22,5%** (15,5% pour la France)
- Regtech **5%** (13,8 % pour la France)
- Paiement **5%** (13,3% pour la France)
- Assurtech **7,5%** (11,6% pour la France)
- Services bancaires **15%** (6,7% pour la France)
- Gestion du risque **7,5%** (4,7% pour la France)

C'est un écosystème en développement

- 
- **40%** des fintech sont des jeunes pousses
  - Près de **38%** des fintech sont des start-up

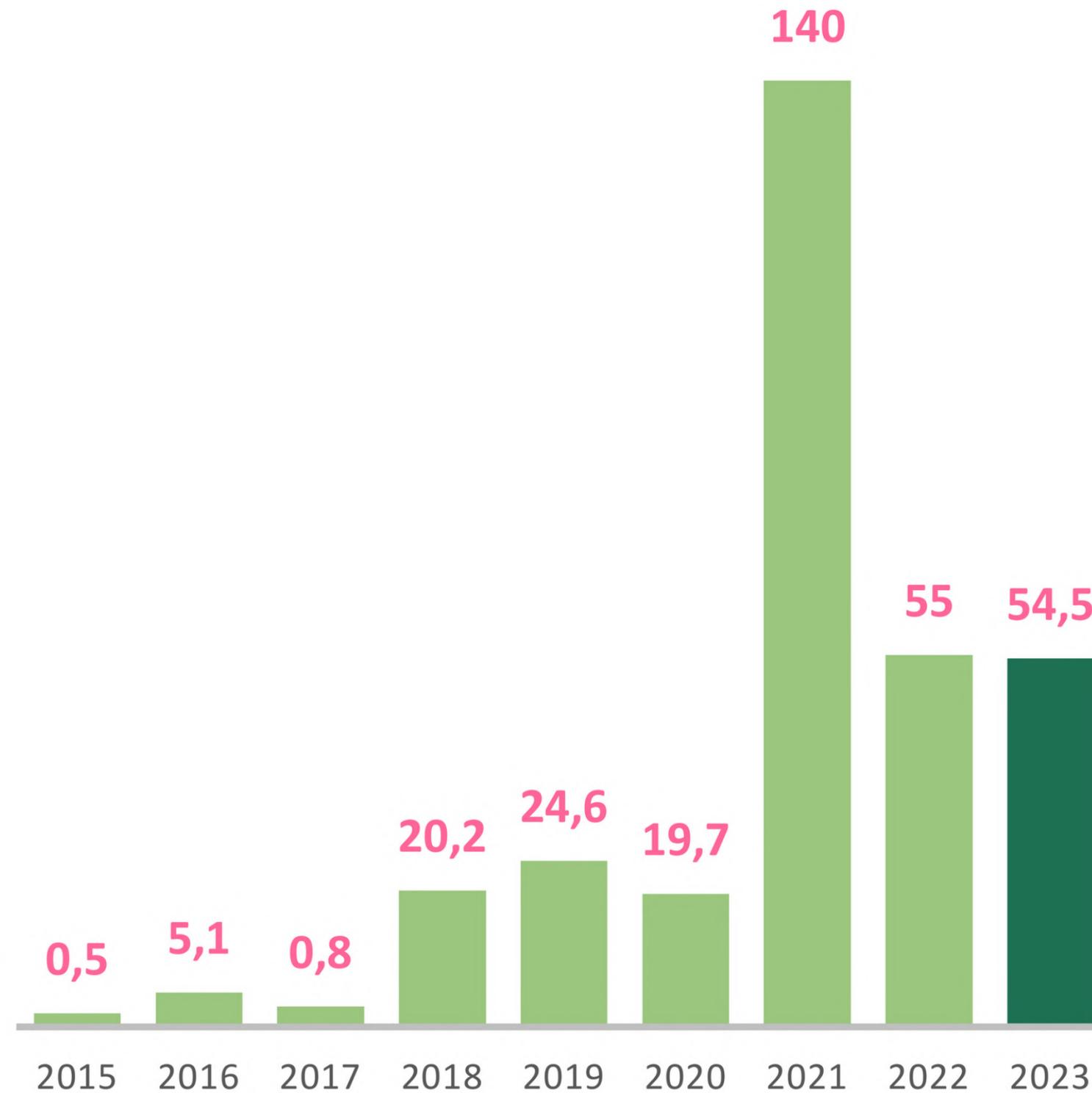
### Levées de fonds

- **54,5 M€** levés en **7** opérations
  - Gestion d'actifs : **3%** des opérations
  - Services fonctionnels : **2%** des opérations
  - Gestion du risque : **1%** des opérations
  - Assurtech : **1%** des opérations
- Cela représente **7,4%** des levées de fonds totales de la fintech française
- Uniquement des opérations d'amorçage: **71%** en seed et **28,5%** en série A (principale opération: Dougs en juillet 2023 - **24,8 M€**)



# EVOLUTION DU MONTANT DES LEVÉES DE FONDS DE LA FINTECH EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES (en million d'euros)

## CHIFFRES CLÉS DU SECTEUR



## ET À L'ÉCHELLE DE LA SUISSE ET DE GENÈVE ?

### CHIFFRES CLÉS DU SECTEUR

Le secteur suisse de la fintech connaît un regain de croissance après une période de contraction en 2021. En 2022, le nombre d'entreprises de fintech sur le territoire suisse a atteint **437**, ce qui représente une augmentation de **14 %**. Ces entreprises se concentrent principalement dans les domaines de la gestion de placements (**39 %**) et de l'infrastructure bancaire (**32 %**), les paiements (**16 %**) et les dépôts et prêts (**12 %**). Genève est l'hôte de **42** de ces entreprises, derrière Zurich qui accueille **164** entreprises et Zug, qui en accueille **123**.

Ce développement positif est attribué en grande partie aux conditions favorables qui prévalent en Suisse, ainsi qu'à l'accroissement des investissements dans le secteur. Contrairement à la tendance mondiale à la baisse des activités de financement dans le secteur fintech en 2022, la Suisse a mieux résisté avec un total de **84** opérations de financement en capital-risque pour les entreprises suisses de fintech, atteignant un volume total de **605** millions de CHF (~ **637** millions d'euros).

Un autre aspect marquant est l'émergence croissante des fintech durables, qui représentent désormais **7,3 %** de l'ensemble des entreprises de fintech en Suisse en 2022. Cette évolution reflète un intérêt croissant pour des solutions financières alignées sur des objectifs durables et socialement responsables.

## DESCRIPTION DES CATÉGORIES

- **Paielement, Devise, Transferts** : regroupe les acteurs proposant un service innovant de paiement (paiement récurrent, encaissement pour compte de tiers, paiement communautaire, paiement par objets, virements internationaux, etc.).
- **Financement** : comprend le financement participatif (don, prêt, equity, royalties), le prêt P2P ainsi que les outils d'aide au financement des entreprises.
- **Néo Banques** : englobe les néo banques, les agrégateurs, les solutions de gestion des finances personnelles et les solutions de Banking as a Service.
- **BFI (Banque de Financement et d'Investissement) et gestion d'actifs** : regroupe les robo-advisors, les solutions de coaching patrimonial ainsi que les divers outils pour les asset managers et les banques de financement et d'investissement.
- **Regtech** : couvre les différents enjeux réglementaires des services financiers (analyse et reporting réglementaires, LCB-FT, KYC, gestion des risques).
- **Insurtech** : regroupe les acteurs proposant des produits, modes de distribution ou services innovants aux assureurs.
- **Trésorerie et comptabilité** : regroupe les acteurs proposant des solutions de gestion comptable simplifiant la vie des entreprises.
- **Services transverses et administratifs** : regroupe les acteurs proposant aux entreprises un service innovant.

# CHAPITRE

#1



## INNOVATION & FINTECH EN RÉGION AUVERGNE-RHÔNE- ALPES



# PANORAMA DES FINTECH EN RÉGION AURA

### Financement

### Paiement devises et virement

### Insurtech

### Regtech

### Services transverses

### Trésorerie et comptabilité

### BFI et gestion d'actifs



# S'IMPLANTER ET SE DÉVELOPPER EN RÉGION AURA : LA BONNE IDÉE ?



**Philippe Cheron**

General manager France de Agicap

“La région AURA reste une région attractive en raison de la qualité de vie, du coût de l'immobilier, et de la possibilité d'attirer de jeunes diplômés.”



**Marc Lecorché**

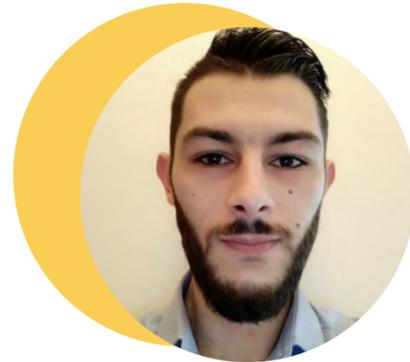
CEO de Qwarks

“J'ai monté ma société de gestion à Lyon avec un coût très inférieur à Paris. A titre d'exemple, certains de mes concurrents ont payé leur PSAN 50 à 70% plus cher que moi à Lyon. Le prix des loyers et les salaires sont aussi plus bas, ce qui est un avantage lorsqu'on recrute une équipe ! Développer sa fintech à Lyon génère une énergie positive ! N'étant pas implantés à Paris, nous pouvons être perçus comme des outsiders. La volonté de prouver qu'il est possible de créer des leaders de demain depuis la province est motivante. Il y a 5 à 10 fois moins de volume d'activité à Lyon qu'à Paris sur la partie gestion de patrimoine.”

LES TENDANCES  
D'INNOVATION ET  
LES PRINCIPAUX  
ENJEUX DES  
FINTECH



# S'IMPLANTER ET SE DÉVELOPPER EN RÉGION AURA : LA BONNE IDÉE ?



**Sami Barbara**

Founder & CEO de OnChained Lab (EtherScore)

“Très peu de sociétés blockchain sont présentes en région Auvergne-Rhône-Alpes. De ce fait, les discussions avec nos interlocuteurs nécessitent une importante vulgarisation. La plupart des événements/conférences dans le secteur de la blockchain se déroulent sur Paris ou à l'étranger.”



**Thomas Perret**

CEO chez Mon Petit Placement

“Il est plus simple d'attirer de bons profils à Lyon qu'à Paris car la concurrence entre les fintech est moindre. Les coûts sont plus faibles qu'en région parisienne. Le tissu économique est bien développé et les structures d'accompagnement et d'aide sont nombreuses : incubateurs, accélérateurs, banques d'innovation, etc.”

LES TENDANCES  
D'INNOVATION ET  
LES PRINCIPAUX  
ENJEUX DES  
FINTECH



# UN ÉCOSYSTÈME FINTECH DYNAMIQUE



**Aurore Schilte**

Directrice du service des entreprises /  
Correspondante start-up à la Banque de France

“ La fintech reste un secteur dynamique et le pôle Fintech de l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution a été très sollicité en 2022 principalement concernant le secteur des paiements, les sujets d'investissement, de crédit ou encore de crypto-actifs. Les prises de contact pour échanger sur des sujets d'innovations restent nombreuses (80 en 2022) même si elles ont été divisées par deux par rapport à 2021. On reste cependant attentif à tous les sujets d'innovation, et le ralentissement du nombre de projets fintech peut aussi être le marqueur d'une plus grande maturité des structures.”



**Jules Ferrer**

VC au HUB612

“ Il y a globalement moins d'investissements fintech sur le territoire AURA depuis début 2022. Il existe toutefois quelques belles exceptions comme :  
- N2F qui a levé 24 millions d'euros pour dématérialiser la gestion des notes de frais  
- CarbonABLE a levé 1,2 million pour financer des projets à impact grâce au web3  
- Plusieurs fintech dans lesquelles nous avons participé, à savoir Keenest qui tokenize l'equity des start-up à impact pour leur permettre de se financer et Qwarks qui permet aux conseillers en gestion de patrimoine de proposer une solution d'investissement crypto à leurs clients.”

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



# VERS UNE FINANCE D'IMPACT

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Frédéric Lacombe**

Digital team à la Caisse d'Epargne Rhône Alpes

“ La récente crise énergétique a fortement influencé les projets de transition. Jusqu'à maintenant la rythmique « green-concern » était relativement lente. Elle a fortement accéléré au cours de l'année 2022 pour se fixer à un niveau élevé en 2023. Sans nul doute, les années suivantes seront également fortement impactées. La frugalité est le nouveau mode de pensée: sobriété énergétique, économie de moyens, recentrage sur l'essentiel avec le besoin d'efficience. Ce mouvement nous conduit à penser différemment, à trouver des solutions innovantes, notamment au moyen de technologies éprouvées. Ainsi, l'IoT et l'IA sont-ils largement utilisés pour chercher à résoudre les problèmes auxquels nous faisons face, notamment dans la gestion de nos locaux. L'IoT permet de capter de la donnée qui vient compléter nos mesures actuelles. Et l'IA apporte beaucoup de matière analytique mais aussi prédictive ou explicative.”

# VERS UNE FINANCE D'IMPACT

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Xavier Roussillon**

CEO chez Futurz

“ Le sujet de la finance de partage s'installe progressivement dans les entreprises après s'être installé dans le débat public. L'écosystème fintech va se développer vers une finance d'impact, intégrant ainsi les référentiels ESG dans sa démarche. Par exemple, les entreprises ont désormais des services Saas clé en main pour faciliter le partage de la valeur à leurs contributeurs. Ce qui permet d'avoir un impact mesurable sur l'engagement et la rétention des talents.”



**Philippe Cheron**

General manager France de Agicap

“ Nous essayons de nous concentrer sur la finance responsable en travaillant avec des fondations.”

# FINANCE ET IA : LA RÉVOLUTION !

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Frédéric Lacombe**

Digital team à la Caisse d'Epargne Rhône Alpes

“ La sortie de ChatGPT en début d'année a vraiment changé la donne en termes de vulgarisation de l'IA générative et des capacités qu'elle déploie dans la manière d'aborder les sujets complexes, de recherche d'information, ou tout simplement pour obtenir de nouvelles idées. D'autres outils portant sur l'image sont très appréciés: par exemple MID-Journey est largement utilisé par les créatifs pour se donner des pistes de travail. Le monde des services est « gourmand » de ces nouveaux outils, notamment pour faciliter la recherche d'informations, fluidifier et rationaliser les processus. Finalement, l'IA générative devrait permettre d'augmenter les capacités à faire de nos conseillers et de nos opérateurs back-office. Nous ne sommes qu'au début des transformations que cela va générer. Bien que très concernés et appétents à la mise en œuvre de cette révolution, nous sommes aussi très attentifs au respect de la réglementation, spécifiquement le RGPD et le tout prochain texte européen l'AI-Act.”



**Philippe Cheron**

General manager France de Agicap

“ Nous développons des fonctionnalités basées sur l'IA pour aider les clients à gérer les relances de créances (courriers avec des tons adaptés). Cette nouvelle fonctionnalité vise à démocratiser l'accès à des solutions financières avancées.”

# FINANCE ET IA : LA RÉVOLUTION !

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Ivan de Lastours de Bernarde**

Spécialiste fintech chez Bpifrance

“ La grande tendance reste l'IA générative qui devrait bouleverser presque tous les secteurs et particulièrement celui de la finance comme il est déjà fortement digitalisé grâce au travail commun des banques et des fintech. Les autres tendances de fond ne sont pas en reste bien sûr comme la blockchain et la tokenisation des actifs mais leurs diffusions globales seront plus étalées dans le temps. Il faut donc se préparer à cette nouvelle vague d'IA tout en gardant la tête froide et en ne négligeant pas l'équilibre entre compétitivité et souveraineté.”



**Aurore Schilte**

Directrice du service des entreprises /  
Correspondante start-up à la Banque de France

“ Les projets sur les crypto-actifs ont un peu moins de publicité, pour laisser un peu plus de place pour des start-up liées à l'intelligence artificielle.”

# FINANCE ET WEB3 : VERS UNE TOKENISATION DE L'ÉCONOMIE

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Frédéric Lacombe**

**Digital team à la Caisse d'Épargne Rhône Alpes**

“ En parallèle, l'émergence progressive d'un mouvement de fond de numérisation des actifs physiques ou financiers, généralement désigné par « web3 » ou « tokenisation de l'économie », va permettre de manipuler facilement des « jumeaux numériques » et ainsi améliorer grandement le transfert des droits et de la valeur associée. Dans ce domaine aussi, la place financière explore ces nouvelles possibilités. Ainsi, le Groupe BPCE fort d'une douzaine de brevets déjà déposés, développe « Qaxh.io » une nouvelle génération de plateforme de services numériques avec l'ambition de rénover et concevoir de nouveaux services bancaires tout en assurant une stricte conformité réglementaire, une gestion sécurisée de la future identité numérique et une protection contre la perte des actifs digitaux. Cette plateforme ouverte et sécurisée offre des solutions innovantes, non limitées aux seuls usages bancaires, à tout partenaire intéressé via son programme « campus Qaxh.io ».”



**Ivan de Lastours de Bernarde**

**Spécialiste Fintech chez Bpifrance**

“ La blockchain et la tokenisation des actifs est une tendance de fond mais la diffusion de ces technologies et de ses cas d'usage prend plus de temps.”

# RALENTISSEMENT DES INVESTISSEMENTS DANS LE SECTEUR DE LA FINTECH

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Sébastien Touvron**

President du Directoire  
de KREAXI

“ Les investissements dans le secteur de la fintech ne sont pas épargnés et connaissent le même ralentissement que celui constaté plus globalement dans le Venture Capital en France comme à l'international depuis environ 12 mois. Plus spécifiquement, sur le segment des fintech, les études récentes portant sur S1-23 indiquent d'une part que, si le nombre d'opérations a progressé de 9% par rapport à l'année précédente, elles ont diminué de 50% en valeur.

La taille des tickets a donc fortement diminué et les grosses levées de fonds (>50m€), qui ont connu un pic en 2021, ont aujourd'hui quasiment disparu. Au niveau macro, les fonds d'investissement qui ont levé beaucoup d'argent ces dernières années vont devoir le déployer. Le niveau de dry powder est donc élevé. Néanmoins, les investisseurs reviennent sur leurs fondamentaux et, avec la remontée des taux et la fin de l'argent facile, les investisseurs n'achètent plus les logiques d'hypercroissance à perte et sélectionnent désormais les start-up dont le modèle économique est démontré, la base client solide et les perspectives de rentabilité à court terme atteignables. La tendance en France et en région Auvergne-Rhône-Alpes ne fait pas exception et suit cette tendance.

Autre point à souligner, qui ne fait pas exception dans le paysage global du venture, mais avec une correction encore plus sévère dans la fintech : la baisse des valorisations. Certains deals se faisaient dans le secteur des fintech sur des multiples de 20x l'ARR dans la période euphorique, alors que les dernières opérations reviennent à un « petit » x4. Cette correction, qui ramène les valorisations à des niveaux connus en 2018-2020, est sévère mais sans doute salutaire pour ce segment émergent qui n'en est qu'au début de sa phase de croissance.

Certaines de ces start-up ne trouvant plus aussi facilement le financement auprès des VC vont devoir se tourner vers les industriels du secteur pour construire des alternatives. On peut donc s'attendre à un mouvement de consolidation dans les prochains trimestres, avec une augmentation des opérations en M&A... ou des dépôts de bilan, en particulier celles ayant surestimé leur valorisation dans les tours précédents et qui auront des difficultés à motiver de nouveaux investisseurs prêts à faire accepter aux investisseurs historiques un mark-down significatif.”

# RALENTISSEMENT DES INVESTISSEMENTS DANS LE SECTEUR DE LA FINTECH

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Philippe Cheron**

General manager France de Agicap

“ « La fête est finie ! » . Le contexte actuel des fintech est en train de changer de manière significative. La période où l'argent coulait à flots semble toucher à sa fin. Nous assistons à une transition vers une croissance plus rentable, en faveur de la consolidation du marché. Les acteurs rentables prennent désormais la primauté, ce qui a un impact sur l'ensemble de l'écosystème financier. Les clients sont de plus en plus exigeants et se tournent vers des acteurs de référence sur le long terme. Cette tendance va se poursuivre, voire s'amplifier dans les années à venir, en suivant le cycle « usuel » de 4 à 5 ans de crise avant de revenir à une forme plus stable.

L'inflation est finalement à la fois une menace et une opportunité : l'argent n'a jamais été aussi bien rémunéré, ce qui rend les placements plus attrayants. L'effet ciseaux se manifeste : si vous avez des liquidités, c'est une bonne nouvelle, mais si vous avez besoin de financer des dépenses importantes, cela peut devenir un défi. Depuis l'augmentation des taux, il est devenu essentiel d'estimer plus précisément les besoins en trésorerie (pour les prêts aussi bien que pour les placements).”



**Sébastien Touvron**

President du Directoire de KREAXI

“ Nous avons actuellement 2 fintech dans le portefeuille, qui se portent bien : SWIKLY et LYA Protect, dans laquelle nous venons de réinvestir. Nous n'avons pas d'inquiétude sur les perspectives de croissance des sociétés de ce secteur sur le moyen / long terme, mais il faut s'attendre à devoir serrer les coûts, préserver la trésorerie et revenir à une logique de rentabilité à court terme (24/36 mois).”

# RALENTISSEMENT DES INVESTISSEMENTS DANS LE SECTEUR DE LA FINTECH

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Arnaud Fournier**

Founder & CEO chez Lya Protect

“ Les investisseurs sont beaucoup plus attentifs à la rentabilité qu'avant. L'objectif est de viser une croissance rentable. Nous avons donc cherché de nouveaux actionnaires capables de nous amener de l'argent mais aussi un réseau pour conquérir des grands comptes qui sont plus rentables à court terme pour nous.”



**Julien Jacquemin**

Founder & CEO chez Gedeon

“ Notre première levée a été réalisée en fin de période faste. Le montant est moindre que beaucoup de levées de 2021 notamment, mais quand même très favorable au regard du capital souscrit par les investisseurs et de notre maturité à ce moment-là. La prochaine levée sera plus difficile à notre sens car les coefficients de valorisations sont beaucoup plus faibles. Dans ce contexte, nous travaillons à allonger notre cash autant que possible pour viser une levée fin 2024 (voire la rentabilité, potentiellement atteignable à ce moment-là).”

# RALENTISSEMENT DES INVESTISSEMENTS DANS LE SECTEUR DE LA FINTECH

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Aurore Schilte**

Directrice du service des entreprises /  
Correspondante start-up à la Banque de France

“ Un mouvement de rationalisation est en cours. L'accès au financement est plus difficile. Les fintech doivent donc orienter leur business model vers la rentabilité plutôt que vers la croissance d'activité. Les fintech doivent désormais grandir de manière équilibrée en associant croissance d'activité, capacité (ou preuve de la capacité) à pouvoir dégager une rentabilité positive, tout en continuant à s'adapter à l'environnement (contrainte réglementaire, contexte économique et transition sociétale etc.).”



**Thomas Perret**

CEO chez Mon Petit Placement

“ Nous venons de boucler une quatrième levée de fonds. La dernière est en cours et effectivement dans le contexte actuel, cela est beaucoup plus challengeant que les 3 premières... Les critères regardés ne sont plus du tout les mêmes que pour les 3 premières ce qui impose une adaptation très rapide du modèle de la société.”

# RALENTISSEMENT DES INVESTISSEMENTS DANS LE SECTEUR DE LA FINTECH

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Sébastien Touvron**

President du Directoire de KREAXI

“ L’attractivité des fintech reste forte pour les investisseurs, puisque ce segment représente encore près de 20% des deals en venture sur S1-23. Pour autant, l’accès au financement est devenu plus complexe, car les VC s’attendent à devoir soutenir leurs entreprises en portefeuille en période vaches maigres, et consacrent par conséquent une attention plus réduite aux nouveaux deals.”



**Mathieu Viallard**

VC chez Axeleo

“ Le deal flow s’est ralenti en volume sur les 18 derniers mois. Néanmoins la qualité est au rendez-vous avec des dirigeants résilients et des produits qui apportent de véritables ROI. Les levées de fonds prennent plus de temps et les metrics nécessaires à une levée de fonds séries A et B sont plus élevés. Le bas de bilan est plus lent et compliqué qu’il y a 18 mois. Mais les sociétés avec de la traction commerciale sortent du lot auprès des banques et des fonds.”

# RALENTISSEMENT DES INVESTISSEMENTS DANS LE SECTEUR DE LA FINTECH

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Jules Ferrer**

VC au HUB612

“ Au HUB612, nous investissons en pre seed et seed et ces stades de financement ne sont pas trop impactés pour le moment. De bons projets et de bons entrepreneurs trouvent toujours du financement, et généralement les banques suivent les investisseurs en equity, elles suivent le haut de bilan même s’il est plus difficile d’aller chercher un effet de levier de 1 pour 1. Les beaux projets continuent à être financés, néanmoins il faut que les entrepreneurs apportent plus de preuves pour rassurer les investisseurs. Cela peut rallonger le temps de financement par rapport aux années précédentes, en particulier sur les levées post-Seed où les metrics. Il y a aussi un effet bénéfique à cette dynamique, les entrepreneurs sont plus résilients et frugaux.”

# CHAPITRE

## #2



QUE SE PASSE-T-IL  
CHEZ NOS VOISINS  
À GENÈVE ?



# PANORAMA DES FINTECH À GENÈVE

## Financement



## BFI & Gestion d'actifs



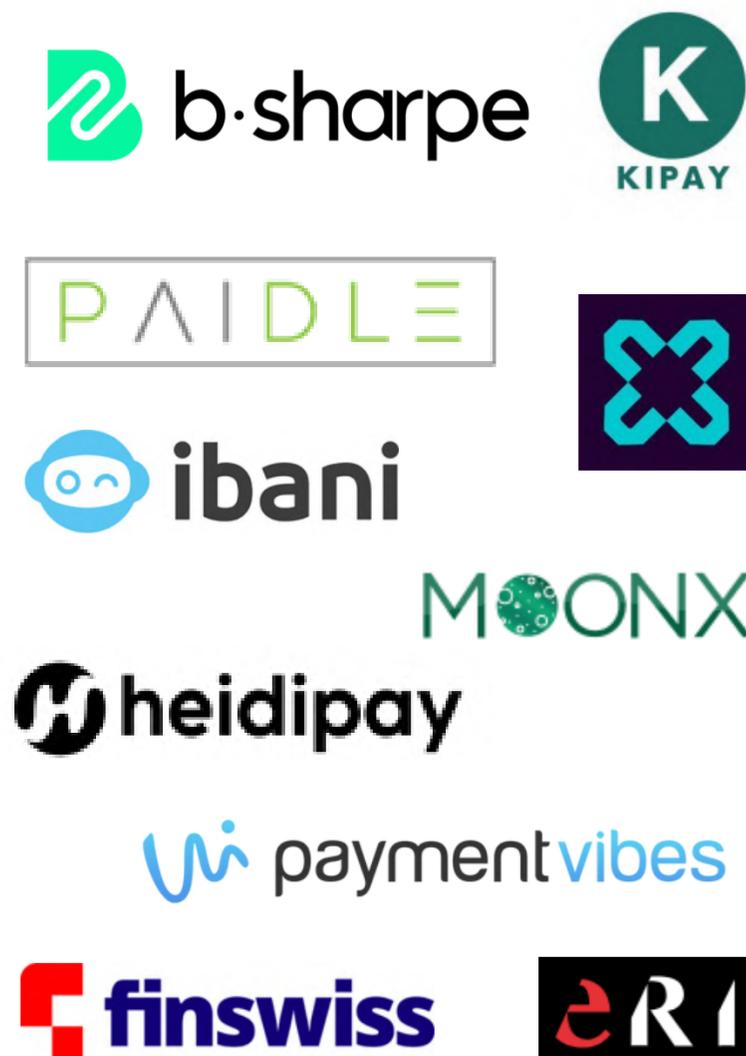
## Trésorerie et comptabilité



## Néo-banque



## Paielement, Devise, Transferts



## Regtech



## Services transverses



# LES DÉFIS DES START-UP À GENÈVE : COÛTS ÉLEVÉS ET ADAPTATION À UN MARCHÉ EN ÉVOLUTION



**Guillaume Molle**

Directeur Général de b-sharpe France

“ Le Genevois n'est pas étanche aux problématiques de levées de fonds et de baisse des investissements. Le marché de l'emploi reste néanmoins très dynamique puisque le taux de chômage s'établit à 1.9% et les profils finance, tech, commerciaux sont encore très recherchés. Après des années de forte croissance je pense que nous sommes en train d'assister à une phase de normalisation, d'atterrissage d'un écosystème qui reste très dynamique et attractif.”



**Régis Lehmann**

CEO de DAI

“ Nos effectifs intègrent beaucoup de freelancers : data scientists, data engineer, data architectes. Leur nombre varie en fonction des mandats que nous obtenons.”

LES TENDANCES  
D'INNOVATION ET  
LES PRINCIPAUX  
ENJEUX DES  
FINTECH



# LES DÉFIS DES START-UP À GENÈVE : COÛTS ÉLEVÉS ET ADAPTATION À UN MARCHÉ EN ÉVOLUTION

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Arnaud Salomon**

Fondateur & CEO d'IBANI

“ Le coût des salaires genevois est parmi les plus élevés au monde ! “



**Vincent Pignon**

Founder & CEO de WECAN

“ L'un des défis majeurs pour les start-up à Genève réside dans la gestion des coûts liés au niveau de vie élevé et aux salaires, ce qui requiert une adaptation rigoureuse de notre stratégie organisationnelle. Par ailleurs, depuis le début d'année, l'écosystème genevois est devenu une cible avec plusieurs opérations M&A majeures (la solution blockchain de custody pour les banques, Metaco acheté par Ripple ou encore la plateforme de crowdfunding Raizers). Après une vague levée de fonds, nous sommes dans une tendance aux acquisitions des fleurons de l'arc lémanique.”

# LYON - GENÈVE : UN PARTENARIAT GAGNANT INSPIRÉ PAR LA SUCCESS STORY DU SECTEUR HORLOGER ?

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Régis Lehmann**

CEO de DAI

“ Grâce à ma double nationalité Franco-Suisse, DAI Group a rejoint la CCIFS (Chambre de commerce et d'industrie France-Suisse) en 2023 et nous bénéficions énormément du réseau de cette dernière. Cela nous permet aujourd'hui d'envisager de nous développer en France.”



**Achille Yomi**

Fondateur & CEO de Scenario X

“ L'accent mis sur la coopération entre la France et la Suisse revêt une grande pertinence. La France dispose d'un vivier de talents exceptionnel, et sa proximité géographique avec la Suisse constitue un atout majeur, étant donné les besoins de la Suisse. A Scenario X, nous comptons déjà des membres de notre effectif basés en France, et nous explorons la possibilité, avec le soutien des acteurs locaux, d'établir un centre de recherche et développement à Lyon ou à Grenoble.”

# LYON - GENÈVE : UN PARTENARIAT GAGNANT INSPIRÉ PAR LA SUCCESS STORY DU SECTEUR HORLOGER ?

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Guillaume Molle**

Directeur Général de b-sharpe France

“ La coopération franco suisse fonctionne parfaitement. Nous avons pu en bénéficier lors de l'installation de b-sharpe en France, notamment grâce à l'appui et l'accompagnement de structures telles que la CCIFS, la CCSF ou encore l'Aderly. De nombreuses passerelles ont été créées entre nos deux pays et nous tentons d'apporter notre pierre à cet édifice au travers de nos solutions de change de devises. Lyon est une implantation stratégique, qui nous permet d'intégrer un écosystème start-up / tech particulièrement bien développé, d'adresser un marché plus important et complémentaire en visant un développement européen, tout en étant à moins de deux heures de Genève.”

# GENÈVE, CAPITALE DE LA FINANCE : VERS UNE SPÉCIALISATION CRYPTO ET BLOCKCHAIN ?

## LES TENDANCES D'INNOVATION ET LES PRINCIPAUX ENJEUX DES FINTECH



**Achille Yomi**

**Fondateur & CEO de Scenario X**

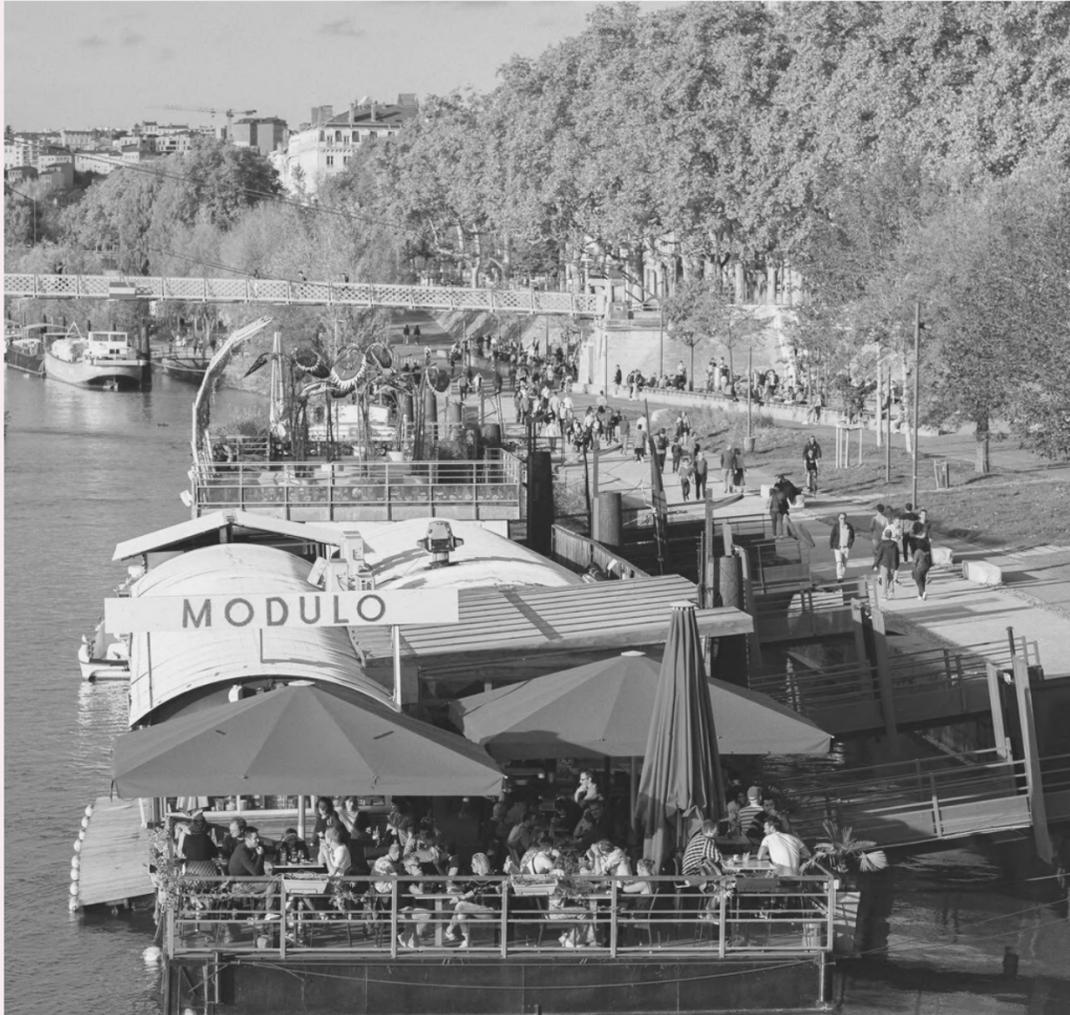
“ Genève présente de nombreux avantages pour notre développement. En tant que centre financier, elle abrite de nombreuses banques et institutions financières, auxquelles notre offre s'adresse directement. Nous bénéficions du soutien actif de l'écosystème suisse des start-up, notamment grâce à des partenaires tels qu'Innosuisse et la Fongit, qui fournissent un accompagnement sur mesure pour notre croissance.”



**Vincent Pignon**

**Founder & CEO de WECAN**

“ Actuellement, l'écosystème Suisse de la fintech a un fort focus sur la blockchain. Cela est dû à l'adoption des acteurs institutionnels tels que les banques (nous avons plus de 100 clients de l'industrie financière qui utilisent quotidiennement une suite de produits blockchain). Il y a en effet une concentration à Genève des acteurs de l'industrie financière et du luxe qui nous permet de gagner beaucoup de temps. Côté écosystème : nous avons créé une formation Blockchain avec une école française : Omnes, et un événement à Genève : le Web3Connect.”



# QUI SOMMES- NOUS



## A PROPOS DE LYON PLACE FINANCIÈRE

Depuis 1987, Lyon Place Financière fédère une communauté dynamique de plus de 300 acteurs du financement et de l'accompagnement, ainsi que des entreprises régionales désireuses de s'inscrire dans une dynamique de proximité avec la place financière.

Notre association offre un maillage unique de l'ensemble des compétences de la chaîne de valeur. Ensemble, nous œuvrons pour une finance responsable au service des entreprises et du territoire.

Chaque année, LPF organise plus de 50 événements et mobilise près de 100 experts au sein de son think-tank composé de 6 Commissions de travail et 4 Clubs.

Notre mission est de permettre une réflexion collective, partager les expériences et les bonnes pratiques, ainsi que de travailler collectivement aux grands enjeux de nos métiers, ainsi qu'à l'accompagnement des entreprises du territoire.



## A PROPOS DU HUB612

HUB612 est une structure d'accompagnement de startups, créée en juin 2016, sous l'impulsion de la Caisse d'Epargne Rhône Alpes.

Le HUB612 accompagne plus de 50 startups à forte intensité technologique opérant dans le domaine de la FinTech, de l'InsurTech et des services B2B. HUB612 soutient les startups DeepTech proposant notamment des solutions IA et Blockchain.

En plus de l'hébergement des entreprises à Lyon, l'équipe du HUB612 déploie un accompagnement sur-mesure en fonction de la maturité de l'entreprise : incubation, accélération, hyperscale.

Les startups accompagnées par le HUB612 peuvent prétendre à un financement en ultra-amorçage par le véhicule HUB612 Participations. HUB612 est membre actif des bureaux de French Tech One et de Pouss@LYS.



## A PROPOS DE BPIFRANCE

Bpifrance finance et accompagne les entreprises – à chaque étape de leur développement – en crédit, en garantie, en aide à l'innovation et en fonds propres. Ce faisant, elle agit en appui des politiques publiques conduites par l'Etat et les Régions.

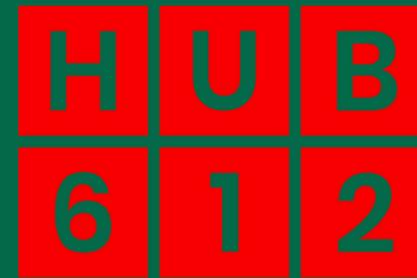
Bpifrance les accompagne dans leurs projets de développement, de transition écologique et énergétique, d'innovation et à l'international. Elle assure aussi, au nom et pour le compte de l'Etat, les financements à l'export.

Elle propose, en lien avec des cabinets de conseils et des organismes de formation reconnus, des solutions d'accompagnement adaptées aux start-up, TPE, PME et aux ETI.

En 2022, Bpifrance injecté 67 milliards d'euros dans le financement de l'économie française.



Une publication réalisée  
dans le cadre des travaux de la Commission Fintech  
de Lyon Place Financière par



---

LYON PLACE FINANCIÈRE

Palais du Commerce - Place de la Bourse - 69002 LYON

Tél : 04 78 37 62 30 - [lpf@lyon-finance.org](mailto:lpf@lyon-finance.org) - [www.lyon-finance.org](http://www.lyon-finance.org)

  Lyon Place Financière