PROGRAMME

17 NOVEMBRE
de 8h30 à 16h30

En présentiel :
MAISON de la CHIMIE
28 bis rue Saint-Dominique
75007 Paris

En distanciel :
LIVE STREAMING

Journée animée par Perrine TARNEAUD
Journaliste et Directrice de l'Information de Public Sénat

08H30	**ACCUEIL GOURMAND À LA PARISIENNE** *Café, viennoiseries et tradition boulangère*
09H30	**MOT DE BIENVENUE ET OUVERTURE DES ÉCHANGES** **Gérald GRÉGOIRE** - *Président de CB*
09H45	**ALLOCUTION DU GOUVERNEUR DE LA BANQUE DE FRANCE** **Emmanuel MOULIN** - *Gouverneur de la Banque de France*
10H00	**KEYNOTE : UN MONDE SOUS TENSIONS : LE REGARD DU PROFESSEUR BAUER SUR LES NOUVEAUX DÉFIS** **Alain BAUER** - *Professeur en Criminologie, auteur dernièrement d'« Intrigues à l'ONU » et de « Tempête dans le Pacifique » 2 romans vérité sur la situation géopolitique mondiale* *Pour cette quatrième saison, le Professeur Bauer revient sur les évolutions géopolitiques, économiques et sociétales qui redessinent notre environnement et questionnent nos équilibres. Des conséquences du conflit israélo-iranien à la poursuite de la guerre en Ukraine, des nouveaux rapports de force internationaux aux enjeux croissants de souveraineté, il décryptera les principales transformations à l'œuvre. Il reviendra également sur l'installation durable du trafic de drogue sur l'ensemble du territoire, l'évolution de la violence dans notre société et, plus largement, sur les événements qui ont marqué l'actualité depuis les Entretiens CB 2025. Un éclairage pour mieux comprendre les mutations du monde qui nous entoure et leurs conséquences pour la France et l'Europe.*
10H30	**KEYNOTE : LA DÉMOGRAPHIE, COMME LES RISQUES CLIMATIQUES, DE NOUVELLES FRONTIÈRES POUR NOS RISQUES ÉCONOMIQUES ET GÉOPOLITIQUES** **Maxime SBAIHI** - *Economiste, auteur « Les balançoires vides » et de « Le piège de la dénatalité »* *La démographie n'est plus un risque à venir : c'est une certitude qui transforme déjà nos sociétés et nos économies. Baisse de la natalité, vieillissement de la population, évolution du marché du travail, financement des retraites et développement de la Silver Economy : autant de mutations qui vont durablement modifier notre modèle économique et social. Mais la démographie est aussi devenue un enjeu géopolitique majeur, en rebattant les cartes des rapports de force entre les nations. Dans ce nouveau paysage, comment la jeunesse peut-elle rebondir et quelles réponses apporter pour préparer l'avenir ? Une intervention pour décrypter les grandes tendances démographiques à l'œuvre, leurs conséquences et les choix qu'elles nous imposent.*
11H00	**KEYNOTE : SOUVERAINETÉ EUROPÉENNE DES PAIEMENTS : DE LA DÉPENDANCE STRUCTURELLE À LA CONSTRUCTION D'UNE DOCTRINE DES PAIEMENTS EUROPÉENNE** **Pascal BONIFACE** - *Chercheur à l'IRIS, Directeur de l'étude sur la souveraineté européenne des paiements > 2026-2035* *Les paiements constituent une infrastructure critique de nos économies. Pourtant, l'Europe reste aujourd'hui dépendante d'acteurs et de technologies extra-européens pour une partie essentielle de sa chaîne de paiement, l'exposant à des risques qui ne sont plus seulement économiques ou technologiques, mais aussi géopolitiques et stratégiques. Dans un contexte de tensions internationales et de retour des rapports de force, cette dépendance peut-elle encore être considérée comme soutenable ? À l'horizon 2035, comment passer d'une prise de conscience des vulnérabilités à une véritable doctrine européenne des paiements, fondée sur la résilience, l'autonomie stratégique et la capacité à maîtriser nos infrastructures critiques ? Pascal Boniface apportera son éclairage géopolitique sur cette question devenue centrale pour la souveraineté européenne.*
11H30	**PAUSE**
12H00	**TABLE-RONDE 1 : SOUVERAINETÉ DES PAIEMENTS FRANÇAISE ET EUROPÉENNE : QUELLES MAÎTRISES AVONS-NOUS RÉELLEMENT ?** **Arnaud BODZON** - *AFTE* **Valérie FASQUELLE** - *Banque de France* **Philippe LAULANIE** - *CB* **François LEFEBVRE** - *FBF* **Pierre-Antoine VACHERON** - *Worldline* **Martina WEIMERT** - *Wero* *Face aux tensions géopolitiques, aux évolutions réglementaires et à la montée en puissance des acteurs internationaux, la souveraineté des paiements est devenue un enjeu économique et stratégique majeur. Quels sont aujourd'hui les leviers de notre autonomie ? Quelles dépendances subsistent et comment les réduire ? Quel rôle pour les réseaux, les banques, les industriels et les acteurs technologiques qui opèrent au quotidien l'écosystème des paiements ? Une table-ronde réunissant les principaux acteurs opérationnels du secteur pour confronter les réalités du terrain, identifier les enjeux prioritaires et dessiner les conditions d'une véritable souveraineté européenne des paiements.*
13H00	**COCKTAIL DÉJEUNATOIRE** *Escale gourmande au coeur des traditions régionales françaises*
14H30	**TABLE-RONDE 2 : DE L'IA GÉNÉRATIVE À L'IA AGENTIQUE : LE PAIEMENT À L'HEURE DES AGENTS IA** **Philippe CANONNE** - *Nvidia* **Laurent CURNY** - *Stripe* **Elie GIRARD** - *Alice & Bob* **Antoine GRIMAUD** - *Payplug - BPCE Merchant Services* **Georges NAHON** - *Analyste & conférencier* **Jacek SZPAKIEWICZ** - *CB* *L'IA ne se contente plus de générer du contenu : elle devient progressivement capable de comprendre un besoin, de prendre des décisions et d'agir de manière autonome. Avec l'essor des agents IA, c'est désormais l'ensemble du parcours client, jusqu'à l'acte de paiement, qui pourrait être profondément transformé. Comment un agent pourra-t-il choisir un produit, négocier les meilleures conditions, initier une transaction et payer au nom de son utilisateur ? Quel rôle pour le consommateur, le commerçant et les acteurs du paiement dans cette nouvelle chaîne de valeur ? De l'expérience client à la sécurité, de l'authentification à la confiance, cette évolution soulève autant d'opportunités que de nouveaux enjeux. Une révolution qui pourrait bien faire passer le paiement d'un acte initié par l'utilisateur à un acte orchestré par l'IA.*
15H30	**CONCLUSION ET PERSPECTIVES** **Philippe LAULANIE** - *Directeur Général de CB*
16H00	**CLÔTURE DES ENTRETIENS DE CB** *Verre de fin et networking*
16H30	**FIN**